

Приложение № 1,  
към Решение № 22.5, взето с  
Протокол № 13 от 14.09.2021 г.  
на Общински съвет Пловдив

## ГОДИШЕН ДОКЛАД

от Здравко Димитров – кмет на община Пловдив

**Относно:** Дейността на публичните предприятия - еднолични дружества с ограничена отговорност, собственост на община Пловдив.

Настоящият доклад е изготвен в изпълнение на чл. 66, ал.2 от Правилника за прилагане на закона за публичните предприятия и чл.17, ал.1 от Наредбата за реда за учредяване и упражняване правата на община Пловдив в публични предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала.

В края на 2020 година в Търговския регистър на Агенция по вписванията присъстват общо **14 публични предприятия с общинско участие в капитала – лечебни заведения.**

Структурата на горепосочените четиринадесет публични предприятия с общинско участие в капитала – лечебни заведения, съобразно осъществяваната специализирана дейност е следната: лечебни заведения за извънболнична помощ са: седем диагностично-консултативни центрове (ДКЦ-та); един медицински център и един Медицински център за рехабилитация и спортна медицина (МЦРСМ I); лечебни заведения за болнична помощ – „МБАЛ „Св. Мина“ - Пловдив“ ЕООД и „МБАЛ „Св. Пантелеймон“ – Пловдив“ ЕООД; три центъра (бивши диспансери) – „Център за онкологични заболявания - Пловдив“ ЕООД, „Център за психично здраве - Пловдив“ ЕООД, и „Център за кожно-венерически заболявания - Пловдив“ ЕООД.

### ОБЩИНСКИ ПОРТФЕЙЛ В ПУБЛИЧНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

#### „Диагностично - консултативен център - Пловдив“ ЕООД

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 115352243

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, бул. „България“ №234

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболяването, наблюдение на болни, консултации и други дейности, съгласно чл. 11 и чл.8, ал.2 от Закона за лечебните заведения /ЗЛЗ/.

**Собственост:** Дружеството е: 100 % общинска собственост.

**Капитал:** Дружеството е с капитал 1 953 960 лв., разпределен в 195 396 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

#### **Органи на управление:**

Дружеството се управлява и представлява от: д-р Николай Забунов - управител.

През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.



**„Диагностично - консултативен център - Изток“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 115343792.

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, ул. „Храбрец“ №15.

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболяването, наблюдение на болни, консултации и други дейности, съгласно чл. 11 от ЗЛЗ.

**Собственост:** Дружеството е: 100 % общинска собственост.

**Капитал:** Дружеството е с капитал 899 530 лв., разпределен в 89 953 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:**

Дружеството се управлява и представлява от: д-р Живко Димитров - управител.

През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**„Диагностично - консултативен център I - Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000463240

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, пл. „Понеделник пазар“ № 5

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболяването, наблюдение на болни, консултации и други дейности, съгласно чл. 11 и чл.8, ал.2 от ЗЛЗ. Извършване на малки и средни операт. интервенции в областта на хирургични оперативни специалности.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост

**Капитал:** Дружеството е с капитал 246 530 лв., разпределен в 24 653 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:**

Дружеството се управлява и представлява от: д-р Евелина Славчева - управител.

През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**„Диагностично - консултативен център II - Пловдив“ ЕООД**

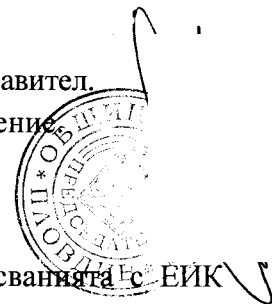
Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000463258

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, бул. „Шести септември“ №110

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболяването, наблюдение на болни, консултации и други дейности, съгласно чл. 11 и чл.8, ал.2 от ЗЛЗ. Извършване на малки и средни операт. интервенции в областта на хирургични оперативни специалности.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост

**Капитал:** Дружеството е с капитал 384 940 лв., разпределен в 38 494 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.



**Органи на управление:**

Дружеството се управлява и представлява от д-р Валентина Костуркова - управител.  
През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**„Диагностично - консултативен център IV- Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000463272

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, ул. „Гергана“ № 7

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболяването, наблюдение на болни, консултации и други дейности, съгласно чл. 11 от ЗЛЗ. Дружеството може да разкрие до 10 /десет/ легла за краткосрочно наблюдение и лечение в рамките на чл.8, ал.2 от ЗЛЗ.

**Собственост:** Дружеството е: 100 % общинска собственост

**Капитал:** Дружеството е с капитал 474 690 лв., разпределен в 47 469 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:**

Дружеството се управлява и представлява от: д-р Елена Бояджиева - управител.  
През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**„Диагностично - консултативен център V- Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000466329

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, ЖК „Тракия“, ул. „Съединение“ № 42

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболяването, наблюдение на болни, консултации и други дейности, съгласно чл. 11 от ЗЛЗ. Извършване на първо и второ психологично изследване по чл.152, ал.1, т.2 и ал.2 от Закона за движението по пътищата, в организирана за целта психологическа лаборатория.

**Собственост:** Дружеството е 100% общинска собственост

**Капитал:** Дружеството е с капитал 294 760 лв., разпределен в 29 746 бр. дялове с номинална стойност 10.00 лв. всеки един.

**Органи на управление:** Дружеството се управлява и представлява от д-р Олимпия Литовойска - управител.

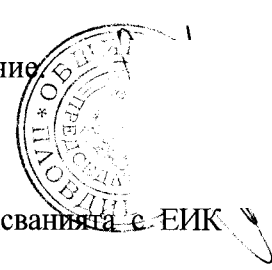
През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**„Медицински център VI- Пловдив, район „Централен“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 115342217

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, ул. „Иван Вазов“ № 59:

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболяването, наблюдение на болни, консултации и други дейности, съгласно чл.



11 от ЗЛЗ. Дружеството може да разкрие до 10 /десет/ легла за краткосрочно наблюдение и лечение в рамките на чл.8, ал.2 от ЗЛЗ.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост

**Капитал:** Дружеството е с капитал 125 870 лв., разпределен в 12 587 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:** Дружеството се управлява и представлява от: д-р Тодорка Цанкова - управител.

През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

#### **„Диагностично - консултативен център VII - Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 115343433.

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, ул. „Тодор Александров” № 16

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболяването, наблюдение на болни, консултации и други дейности, съгласно чл. 11 от ЗЛЗ.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост

**Капитал:** Дружеството е с капитал 534 550 лв., разпределен в 53 455 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:** Дружеството се управлява и представлява от: Д-р Валерия Славова - управител.

През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

#### **„Център за кожно-венерически заболявания - Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000463361.

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, ул. „Даме Груев” № 1А

**Предмет на дейност:** Активно издирване, диагностика, лечение, активно наблюдение и осъществяване на рехабилитация на болни с дерматологични заболявания; Болнична помощ; Диагностика, лечение и рехабилитация на лица с остри и хронични дерматологични заболявания; Периодично наблюдение на лица с кожни и венерически заболявания, включително животозастрашаващи булзни дерматологични заболявания (форми на пемфигус); Диагностика, лечение и профилактика на лица със сексуално предавани инфекции; Периодично изготвяне на анализ на епидемиологичните показатели за сексуално предаваните инфекции и оценка на качеството и ефективността на провежданите диагностични, лечебни, профилактични и рехабилитационни дейности; Експертна дейност в областта на сексуалното здраве и на кожно-венерическите заболявания; Промоция, превенция и подобряване на сексуалното здраве на населението и на кожно-венерическите заболявания; Информирание на обществеността по проблемите на сексуалното здраве и на кожно-венерическите заболявания; Научно-изследователска дейност в областта на сексуалното здраве и на кожно-венерическите заболявания; Диагностика и консултации, поискани от други лечебни заведения в областта.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост

**Капитал:** Дружеството е с капитал 752 240 лв., разпределен в 75 224 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:** Дружеството се управлява и представлява от: д-р Боян Костов - управител. През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**„Медицински център за рехабилитация и спортна медицина - I - Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000463393

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, ул. „Владивосток“ № 18.

**Предмет на дейност:** Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост.

**Капитал:** Дружеството е с капитал 107 150 лв., разпределен в 10 715 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:** Дружеството се представлява и управлява до 09.10.2020г. от д-р Ненко Ненков, от 10.10.2020 г. от д-р Влатко Глигоров, д.м.

**„Комплексен онкологичен център - Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000463379

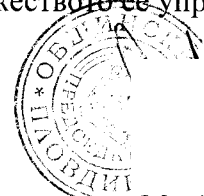
**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, бул. „Васил Априлов“ № 15А

**Предмет на дейност:** Активно издирване, диагностика и лечение на лица с онкологични заболявания; Периодично наблюдение, консултации и проследяване на болните с онкологични заболявания и преканцерози; Регистрация и диспансеризация на болни с онкологични заболявания и преканцерози; Създаване и поддържане на раков регистър за обслужвания район от „Комплексен онкологичен център – Пловдив“ ЕООД, гр. Пловдив и за нуждите на националния раков регистър; Промоция и превенция на онкологичните заболявания; Информирание на обществеността по проблемите на онкологичните заболявания; Експертна и консултативна дейност в областта на онкологията; Научноизследователска дейност в областта на онкологията; Провеждане на клинични и терапевтични изпитвания в областта на медицинската онкология в стационара на „Комплексен онкологичен център - Пловдив“ ЕООД; Реализиране на комплексни програми за обучение и специализация по онкология, Медицинска онкология и лъчелечение и здравни грижи; Осъществяване на консултации по проблемите на онкологичните заболявания в обслужвания район; Извършване на профилактика и скринингови програми за онкологичните заболявания.

**Собственост:** Дружеството е 100% общинска собственост

**Капитал:** Дружеството е със записан капитал 10 686 220 лв., разпределен в 1 068 622 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:** За периода до 07.10.2020г. вкл., дружеството се управлява от д-р Парашкев Цветков. От 08.10.2020г. до края на отчетения период дружеството се управлява от доц. д-р Пламен Фотев, д.м.



**„Център за психично здраве – Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000463386.

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, бул. „Пещерско шосе” № 68

**Предмет на дейност:** Спешна и мобилна психиатрична помощ; диагностика, активно лечение, активно издирване, периодично наблюдение и консултации на лица с психични разстройства и домашен патронаж; психотерапия и психо-социална рехабилитация, включително за трудова терапия; психиатрична и психологична експертна дейност; трудово-лекарска експертиза на временната и трайната нетрудоспособност на лица с психични заболявания; създаване и поддържане на регионална информационна система на лица с психични разстройства за нуждите на регистъра по чл.147а, ал.1 от Закона за здравето; промоция, превенция и подобряване психичното здраве на населението; информирание на обществеността по проблемите на психичното здраве; научноизследователска дейност в областта на психичното здраве; предоставяне на социални услуги по реда на Закона за социалното подпомагане; болнична помощ на лица с остри заболявания, изострени хронични болести, състояния изискващи лечение в болнични условия, рехабилитация, включително трудова; ресоциализация; диспансеризация.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост;

**Капитал:** Дружеството е с капитал 1 003 570 лв., разпределен в 100 357 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:** Дружеството се управлява и представлява от: д-р Мариана Господинова - управител.

През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**„МБАЛ „Св. Пантелеймон“ - Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 115517517.

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, бул. „Никола Вапцаров” № 9.

**Предмет на дейност:** Осъществяване на болнична помощ.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост.

**Капитал:** Дружеството е с капитал 2 536 070 лв., разпределен в 253 607 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:** Дружеството се управлява и представлява от: д-р Константин Сапунджиев - управител.

През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**„МБАЛ „Св. Мина“ - Пловдив“ ЕООД**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 115531627

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, ул. „Иван Вазов” № 59.

**Предмет на дейност:** Осъществяване на болнична помощ.

**Собственост:** Дружеството е: 100% общинска собственост.

**Капитал:** Дружеството е с капитал 4 203 560 лв., разпределен в 420 356 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:** Дружеството се управлява и представлява от: за периода до 23.03.2020г. дружеството се управлява и представлява от д-р Генеди Странджев. От 24.03.2020г. дружеството се управлява и представлява от проф. Петър Петров - управител.

## **ФИНАНСОВО И ОПЕРАТИВНО СЪСТОЯНИЕ НА ПУБЛИЧНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В рамките на законовия срок до 31.03.2021г. всички публични предприятия – лечебни заведения, собственост на община Пловдив изготвиха и представиха пълен комплект годишни финансови отчети и доклади, съгласно нормативно регламентирани форми, както и допълнително поисканите от общинската администрация пояснителни справки и отчети за 2020г., съобразени със спецификата и предмета на дейност на различните дружества. Годишното счетоводно приключване е извършено при спазване на Закона за счетоводството, Националния счетоводен стандарт за изготвяне на финансови отчети, и други законови и подзаконови актове, касаещи счетоводната отчетност на дружествата, както и решенията на Общински съвет – Пловдив, имащи отношение към годишното приключване на финансовата година, завършваща на 31.12.2020г.

С Решение на Общински съвет - Пловдив № 121, взето с протокол № 7 от 14.05.2020г. са избрани регистрирани одитори за проверка и заверка на годишните счетоводни отчети за 2020г. на 5 (пет) от публичните предприятия – лечебни заведения, собственост на община Пловдив, които по силата на разпоредбите на чл.37, т.1 от Закона за счетоводството, подлежат на задължителен одит.

Годишните финансови отчети за 2020год. на тези дружества, са заверени от експерт-счетоводителите, определени от Общински съвет - Пловдив, като към тях са приложени и одиторски доклади. Одиторското мнение е изразено на база „финансовия отчет на дружествата, съдържащ счетоводен баланс към 31.12.2020г. и отчета за приходите и разходите, отчета за собствения капитал и отчета за паричните потоци за годината, завършваща на тази дата, както и приложение към финансовия отчет, съдържащо обобщено оповестяване на съществените счетоводни политики и друга пояснителна информация.“

Прегледът на одиторските доклади показва, че дипломираните експерт-счетоводители са заверили годишните финансови отчети на едноличните търговски дружества **без да изразяват резерви.**

Одиторското мнение за тези дружества е, че „финансовият отчет представя достоверно във всички съществени аспекти финансовото състояние на дружествата към 31.12.2020г., както за финансовите резултати от дейността и за паричните потоци за годината в съответствие с Националните счетоводни стандарти, приложими в България.

Съгласно Заповед №210А-1016 от 19.04.2021г. на Кмета на община Пловдив се създаде Балансова комисия, в която участваха представители на общинската администрация и общински съветници от постоянните комисии към Общински съвет - Пловдив: ПК „Здравеопазване и социални дейности”, ПК „Бюджет и финанси”, ПК „Правна комисия“ и ПК „Общинска собственост и стопански дейности”. Балансовата комисия разгледа и анализира годишните финансови отчети на дружествата за 2020г., представени от управленските екипи на публичните предприятия – лечебни заведения, собственост на община Пловдив и определените от собственика експерт-счетоводители за някои от дружествата.

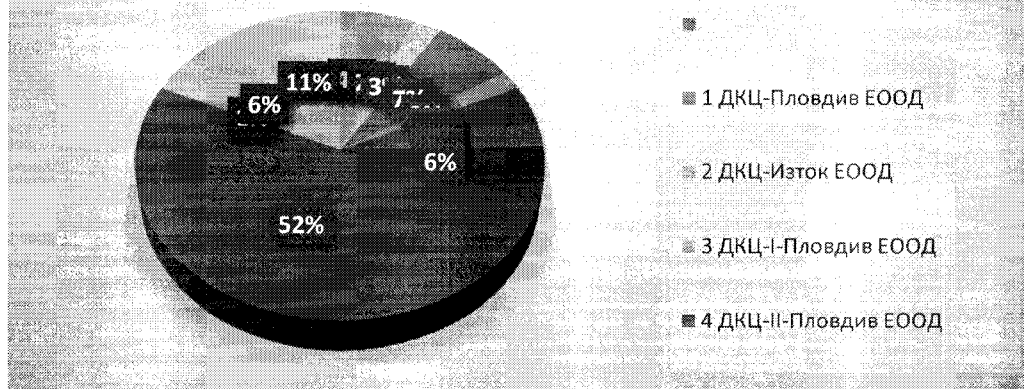
*Членовете на комисията изслушаха представянето на годишните финансови отчети от управителите на публичните предприятия – лечебни заведения, задаваха въпроси за проблемите, пред които същите са изправени при осъществяване на дейността си, както и планираните намерения за бъдещото развитие на дружествата.*

**Стойност и структура на собствения капитал на публичните предприятия – лечебни заведения, собственост на община Пловдив**

Стойност и структура на собствения капитал (01.01.2020-31.12.2020г.) х.лв.						
№ по ред	Наименование на търговските дружества	Собствен	В т.ч. :			
			Записан	Резерви Общо	Текуща печалба	Текуща загуба
1	2	3	4	8	11	12
1	ДКЦ-Пловдив ЕООД	1637	1954	240	26	
2	ДКЦ-Изток ЕООД	893	900	91	4	0
3	ДКЦ-I-Пловдив ЕООД	935	247	602	63	
4	ДКЦ-II-Пловдив ЕООД	2799	385	2340	37	
5	ДКЦ-IV-Пловдив ЕООД	775	475	278	11	
6	ДКЦ-V-Пловдив ЕООД	1581	295	1133	86	
7	МЦ-VI-Пловдив р-н Центр. ЕООД	5	126	0	0	-77
8	ДКЦ-VII-Пловдив ЕООД	915	535	110	28	
9	МЦРСМ I-Пловдив ЕООД	87	107	1		-9
10	ЦПЗ Пловдив ЕООД	2214	1004	990	61	0
11	КОЦ Пловдив ЕООД	20168	10686	6789	1133	
12	ЦКВЗ Пловдив ЕООД	449	752	1	26	
13	МБАЛ Св. Мина-Пловдив ЕООД	2342	4204	1161	316	
14	МБАЛ Св. Пантел.-Пловдив ЕООД	4303	2536	1558	218	
	<b>ОБЩО</b>	<b>39103</b>	<b>24206</b>	<b>15294</b>	<b>2009</b>	<b>-86</b>

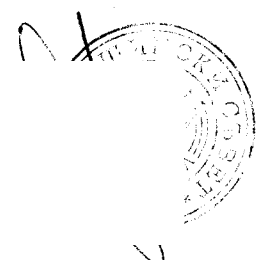


## Стойност и структура на собствения капитал



Структура на общата маса на капиталовия ресурс на 14 действащи дружества				
Структура на собствения капитал по елементи	Обща стойност х.лв.	Обща стойност х.лв.	Изменение в х.лв.	Изменение в %
	2020г.	2019г.	2020г./2019г.	2020г./2019г.
<b>Собствен капитал, в т.ч.:</b>	39103	35186	+3917	+11,13
Записан	24206	22156	+2050	+9,25
Резерв от последващи оценки	8017	8005	+12	-0,53
Резерви законови	272	509	-237	-53,44
Резерви други	7005	4770	+2235	+46,85
Резерви общо	15294	13284	+2010	+15,13
Печалба текуща	2009	1975	+34	+1,72
Загуба текуща	-86	-513	+427	+16,76

Динамиката и структурата на елементите на собствения капитал сумарно за четиринадесетте действащи публични предприятия – лечебни заведения, посочени в абсолютни суми и проценти през финансовата 2020г., сравнени с базовата 2019г. могат да се проследят в приложените таблица и диаграма.



## Обща стойност х.лв. 2020г.



Показателите, характеризиращи капитала сочат до каква степен дейността на предприятието е финансирана от собствени източници. Както е известно, собственият капитал включва основния капитал, резервите и финансовия резултат.

Масата и структурата на собствения капитал, в зависимост от сферата на дейност на публичните предприятия – лечебни заведения, е различна и проявява динамика, влияеща се от външни и вътрешни фактори, от действащото законодателство, от политиката на отделното дружество или от решенията на собственика на капитала.

### Показатели за ефективност и финансова стабилност (01.01.2020-31.12.2020г.)

№ по ред	Наименование на търговските дружества	Рентабилност на собствения капитал в %	Коефициент на бърза ликвидност	Коефициент на обща ликвидност	Коефициент на финансова автономност	Коефициент на кредитна задлъжнялост
1	ДКЦ-Пловдив ЕООД	1,59	0,40	0,51	0,86	0,14
2	ДКЦ-Изток ЕООД	0,45	1,92	2,00	7,09	0,14
3	ДКЦ-I-Пловдив ЕООД	6,74	1,48	1,54	4,79	0,21
4	ДКЦ-II-Пловдив ЕООД	1,32	1,54	1,57	2,62	0,38
5	ДКЦ-IV-Пловдив ЕООД	1,42	3,54	3,75	7,31	0,14
6	ДКЦ-V-Пловдив ЕООД	5,44	2,11	2,06	4,47	0,22
7	МЦ-VI-Пловдив р-н Център. ЕООД	-1540,00	0,12	0,17	0,04	25,80
8	ДКЦ-VII-Пловдив р-н Южен ЕООД	3,06	2,35	2,81	8,10	0,12
9	МЦРСМ I-Пловдив ЕООД	-10,34	2,17	2,17	2,49	0,40
10	ЦПЗ Пловдив ЕООД	2,76	1,97	2,03	3,24	0,31
11	КОЦ Пловдив ЕООД	5,62	1,63	1,87	1,66	0,60
12	ЦКВЗ Пловдив ЕООД	5,79	0,83	0,86	4,12	0,24
13	МБАЛ Св. Мина-Пловдив ЕООД	13,49	1,08	1,23	2,02	0,50
14	МБАЛ Св. Пантел.-Пловдив ЕООД	5,07	1,68	1,94	3,50	0,29

**Рентабилност на собствения капитал** – показва печалбата, получена от единица вложен собствен капитал. Икономистите го определят като ключов инвестиционен показател, защото показва доходността на предприятието от всички извършени дейности. Важен е както за собствениците, така и за мениджърите, които според неговата стойност измерват колко ефективно компанията успява да превърне собствения си капитал или активите си в печалби. Съотношението е един вид оценка за ефективността на мениджмънта на дадено дружество .

**Показателите за ликвидност** са количествени характеристики на способността на предприятието да изплаща текущите си задължения с наличните текущи активи. Въпреки, че е желателно да е налице излишък на текущите активи над краткосрочните задължения, т.е. положителен оборотен капитал, промените в тренда на показателите за обща ликвидност са трудни за интерпретиране. Обикновено се счита, че численото значение около 2 е оптимално, но някои предприятия оперират добре и при отношение близко до 1. Общоприетата минимална стойност е 1, което означава, че наличните текущи активи трябва да са най-малко равни на краткосрочните задължения, за да може предприятието да се справи с погасяването им. Тъй като този показател включва в числителя си няколко компонента, те трябва да бъдат внимателно анализирани. Много важна е структурата на текущите активи.

**Коефициентът на бърза ликвидност** изразява непосредствената готовност на предприятието да обслужва краткосрочните си задължения към кредиторите с по-бързоликвидните краткотрайни активи (вземания, краткосрочни инвестиции и парични средства). Общоприетата стойност на този показател е 0,5 - 1, което означава, че тези бързоликвидни активи трябва да осигурят от 50 до 100 % от краткосрочните задължения.

**Коефициентът на финансова автономност** показва сумата на собствения капитал, която се пада на 1 лев пасиви. Коефициент, по-голям от единица, означава, че предприятието покрива целия привлечен капитал със своята собственост. Практиката показва, че при нормални условия този коефициент се движи между 3 и 5. Въпреки това за този показател е трудно да се препоръчат точно определени стойности. Трябва да се вземат под внимание още и редица фактори като: размерът на предприятието; характерът на притежаваните от предприятието активи и сферата на дейност, в която то работи; предметът на дейност на предприятието; рентабилността на предприятието.

**Коефициентът на задлъжнялост** показва сумата на пасивите, падащи се на 1 лв. собствен капитал. За нормално се счита коефициентът да бъде около 0,30 - 0,35. Когато собственият капитал превишава заемания капитал капиталовата структура е силно рискована понеже съществува възможност за генериране на несигурни, макар и високи печалби за акционерите. Обратно, когато заеманият капитал превишава собствения, капиталовата структура е слабо рискова, тъй като съществува възможност за генериране на сигурни (макар и ниски) печалби за акционерите.

Съобразно разпоредбата на чл.97 от Закона за лечебните заведения, приходите на всяко публично предприятия - лечебно заведение се формират чрез постъпления от:

1. Договори за оказана медицинска помощ;
2. Директни плащания от физически и юридически лица;
3. Възстановяване на направени разходи от трета страна;
4. Целеви субсидии от държавния бюджет, когато това е предвидено със Закона за държавния бюджет;
5. Целеви субсидии от общинските бюджети, когато това е предвидено в тях;

6. Отдаване под наем на оборудване, помещения и площи съгласно действащото законодателство;

7. Дарения, завещания, помощи и други източници.

В структурата на приходите на лечебните заведения за извънболнична помощ, като основни се явяват здравноосигурителните плащания от страна на РЗОК за извършена специализирана извънболнична медицинска помощ /СИМП/, на база сключен договор за оказване на медицински услуги, следвани от платените медицински услуги, потребителски такси и други.

Регулацията на дейностите в извънболничната помощ се осъществява чрез регулативни стандарти, които определят брой или стойност на отделните видове специализирани медицински дейности, които могат да бъдат назначавани от изпълнителите на извънболнична медицинска помощ. Съществуват следните три вида регулативни стандарти:

- Медицинско направление за консултация или за провеждане на съвместно лечение - бланка МЗ-НЗОК № 3;
- Медицинско направление за извършване на високоспециализирани дейности /ехокардиография, велоергометрия, холтер, скintiграфия и др./ - бланка МЗ-НЗОК № 3А;
- Направление за медико-диагностична дейност /за назначаване на лабораторни, микробиологични, паразитологични и рентгенови изследвания, скенер, ЯМР и др./ - бланка МЗ-НЗОК № 4;

Медицинско направление №3 и №3А се определят от РЗОК, като брой, а медицинско направление №4 – като стойност в лева.

Планиране на дейността на лечебните заведения трудно може да се направи, основно поради неравномерното разпределение по тримесечия на регулативните стандарти. Разпределението на регулативните стандарти се регламентира с Протокол от РЗОК и се определя на базата на първичните прегледи от предходното тримесечие. Лечебните заведения имат право да изразходват още 10% над този брой, без да е необходимо да го възстановяват на РЗОК и 15% от лимита за следващото тримесечие, които обаче се приспадат и уравняват до края на годината. Възможност /макар и невинаги удовлетворявана/ за лечебните заведения е да изискат от РЗОК с депозирана, мотивирана молба допълнителен регулативен стандарт, който да бъде отпуснат преди изтичане на календарното тримесечие. Честа практика е отпуснатият минимален допълнителен стандарт да бъде предоставен в края на третия месец от тримесечието и поради това обикновено да не може да бъде усвоен.

Определянето на регулативни стандарти представлява лимитиране на медицинската помощ и медицинските дейности спрямо пациентите с непрекъснати здравноосигурителни права, но не по медицински критерии и целесъобразност, а по финансови съображения, въпреки редовното внасяне на здравно-осигурителни вноски.

Като цяло през 2020г. в сравнение с 2019г. се наблюдава намаление на отпусканите от РЗОК регулативни стандарти, което е видно и от данните посочени в таблицата по-долу. Ръст бележи само стойността на медицинските направления за медико-диагностична дейност /МДД/ – бланка №4.

Анализът на приходите от платени медицински услуги за 2019г. и 2020 г. показва тенденция за намаляване през 2020 г. в повече от половината от общинските лечебни заведения за извънболнична помощ. Констатираното намаление на платените медицински услуги през 2020г. в различните лечебни



и

заведения се обуславя от различни фактори, но основен се явява пандемията от Covid - 19 и наложените извънредни противоепидемични мерки.

**Обобщена таблица за преминали пациенти и регулативни стандарти в общинските  
лечебни заведения за извънболнична помощ**

Лечебно заведение	Преминали пациенти		Регулативни стандарти					
			Мед. направление за консултация – бланка №3 /брой/		Мед. направление за ВСД - бланка №3 А /брой/		Мед. направление за МДД – бланка №4 /лв./	
			2019г.	2020г.	2019г.	2020г.	2019г.	2020г.
ДКЦ I	34 557	30 395	4 807	4 917	2 199	2 803	133 031	143 473
ДКЦ II	59 025	31 927	4 155	4 209	2 018	1 846	132 917	137 066
ДКЦ IV	38 049	32 253	2 861	2 768	1 368	1 282	71 861	80 425
ДКЦ V	65 835	61 032	4 462	4 186	2 015	1 762	108 107	117 939
МЦ VI	9 859	7 245	889	686	377	245	23 085	22 141
ДКЦ VII	20 982	16 203	2 880	2 681	1 056	1 035	85 458	89 624
ДКЦ ПЛОВДИВ	19 800	14 778	3 069	2 714	1 648	1 344	107 098	103 990
ДКЦ ИЗТОК	14 647	13 518	2 199	2 253	940	888	78 749	94 043
МЦРСМ I	27 046	14 762	197	167	75	63	1 872	1 675
ОБЩО:	289 800	222 113	25 519	24 581	11 696	11 268	742 178	790 376
ДКЦ II	42 пациента 64 бр. протези	14 пациента 22 бр. протези						

Видно от таблицата, в общинските лечебни заведения за извънболнична помощ като цяло, е налице намаление на регулативните стандарти, отпуснати през 2020г. спрямо 2019г. При медицинските направления за консултация - бланка №3, като цяло /с изключение на „ДКЦ I - Пловдив“ ЕООД, „ДКЦ II - Пловдив“ ЕООД и „ДКЦ Изток“ ЕООД/ се констатира намаление с 938 бр., представляващи 3,68 % от предоставените лимити за предходната година. Наблюдава се спад и на отпуснатите медицински направления за ВСД – бланка №3А /с изключение на „ДКЦ I - Пловдив“ ЕООД/ – с 428 бр., т.е. с 3,66% по-малко от предходната година.

Като цяло в по-голямата част от лечебните заведения /с изключение на „МЦ VI – Пловдив“ ЕООД, „ДКЦ Пловдив“ ЕООД и „МЦРСМ I – Пловдив“ ЕООД /е налице ръст единствено в стойността на медицинските направления за медико-диагностична дейност /МДД/ - бланка №4 - с 48 201 лв., съответно с 6,49%, но това предвид пандемичната обстановка се оказва недостатъчно за качествено и своевременно обслужване на пациентите. Констатираното леко увеличение на МДД най-вероятно е във връзка с разпространението на инфекция от COVID - 19.

От анализа на преминалите пациенти през лечебните заведения за извънболнична помощ става ясно, че потреблението на медицински услуги е намалено. Независимо, че е налице леко увеличение на регулативните стандарти /МДД/, които контролират достъпа на пациенти до специализираната извънболнична медицинска помощ, това увеличение е недостатъчно, като се има предвид повишената заболяемост от социалнозначими заболявания и необходимостта от предоставяне на качествена, своєвременна, достъпна и в пълен обем медицинска помощ, а също и ситуацията свързана с пандемията от COVID - 19. Разпространилата се в началото на 2020г. пандемия ограничи броя на преминалите пациенти през общинските лечебни заведения за извънболнична помощ. Въпреки това, на фона на въведените противоепидемични мерки в страната и съобразяването на пациентите с тези изисквания, нивото на преминали пациенти е относително добро.

Във връзка с това в някои от лечебните заведения за извънболнична помощ се констатира недостиг на определен вид специалисти - хематолози, психиатри, алерголози, съдови хирурзи, гастроентеролози и пулмолози, осигуряването на които ще способства за привличане на по-голям брой пациенти и респективно за подобряване финансовите резултати на дружествата. Необходимостта от наличие на повече специалисти пулмолози е свързана отново с разпространилата се в началото на 2020г. пандемия, предизвикана от COVID -19.

**Обобщена таблица за извършен брой диагностични изследвания и проведени физиотерапевтични процедури в общинските лечебни заведения за извънболнична помощ сравнително към 31.12.2020 г. и 31.12.2019 г.**

Лечебно заведение	Извършен брой диагностични изследвания						Извършен брой физиотерапевтични процедури	
	клинична лаборатория		рентген		Микробиологична, паразитологична, патохистологична лаборатория			
	2020г.	2019г.	2020г.	2019г.	2020г.	2019г.	2020г.	2019 г.
ДКЦ I	53 879	71 354	11 826	12 393	1 645	1 915	86 364	88 660
ДКЦ II	86 617	121 565	23 519	28 552	10 237	13 135	51 863	46 395
ДКЦ IV	49 194	60 316	4 203	5 366			23 934	30 960
ДКЦ V	78 624	81 854	16 511	16 616	5 453	6 837	48 881	59 813
МЦ VI		9 584						
ДКЦ VII	31 059	40 252	4 276	5 511	2 638	1 367	36 575	46 981
ДКЦ ПЛОВДИВ	30 898	39 234	6 964	7 770			18 009	22 851
ДКЦ ИЗТОК	27 875	35 929	4 678	4 861			18 302	23 806
МЦРСМ I	46 600	59 116					37 282	59 116

Анализирайки данните от приложената таблица е видно, че броят на извършените в общинските лечебни заведения медико-диагностични изследвания, като цяло е намален във всяко едно от тях. Единствено се наблюдава увеличение на микробиологичните изследвания в „ДКЦ VII – Пловдив” ЕООД. Причините за това са различни: местоположение на съответното лечебно заведение, обслужвания поток от пациенти, неравномерно разпределение на регулативните стандарти, наличие на конкурентни структури в близост до него, някои от които извършват изследвания без такса „пробовземане” и т.н.

Основна причина обаче за намаления брой на диагностичните изследвания се явява COVID-19 епидемията и въведеното през 2020г. извънредно положение, респективно извънредни противоепидемични мерки в страната, което доведе до отлив на пациенти в лечебните заведения. Освен това налице е и редуцирано насочване на пациенти от страна на някои от общопрактикуващите лекари, които в условията на пандемия изпращат пациентите директно в лечебните заведения за болнична помощ. Не без значение е и продължителното отсъствие на част от персонала в лечебните заведения поради заболяване от COVID-19 и продължителен отпуск по болест.

В отделни лечебни заведения / „ДКЦ V – Пловдив” ЕООД, „ДКЦ VII – Пловдив” ЕООД/ е констатирано намаление на дейността заплащана от РЗОК, но се наблюдава увеличение на платените клинично-лабораторни изследвания и на тези в сектор образна диагностика, вероятно отново резултат от пандемията.

Броят на проведените физиотерапевтични процедури в общинските лечебни заведения също бележи тенденция на намаление, с изключение на извършените в „ДКЦ II – Пловдив” ЕООД. През 2019г. при насочване за балнеосанаториално лечение по клинична пътека във връзка с въведено изискване за предварително проведени, амбулаторно физиотерапевтични процедури се наблюдаваше увеличение на извършените процедури. През 2020 г. във връзка с пандемията от COVID-19 и въведените противоепидемични мерки в страната е налице ограничаване на дейността и на Специализираните болници по рехабилитация, което също рефлектира върху намаляване броя на извършените прегледи, респективно проведени процедури в лечебните заведения – пациентите не са мотивирани да посещават лечебните заведения за провеждане на амбулаторна физиотерапия.

**Обобщена таблица за численост на персонала в лечебните заведения за извънболнична помощ на община Пловдив сравнително към 31.12.2020г. и 31.12.2019г.**



№ по ред	Лечебно заведение	Персонал									
		всичко		лекари		висш немедицински		медицински специалисти		друг персонал	
		към 31.12. 2020г.	към 31.12. 2019г.	към 31.12. 2020г.	към 31.12. 2019г.	към 31.12. 2020г.	към 31.12. 2019г.	към 31.12. 2020г.	към 31.12. 2019г.	към 31.12. 2020г.	към 31.12. 2019г.
1.	„ДКЦ I - Пловдив“ ЕООД	87	89	42	40	8	7	26	28	12	14
2.	„ДКЦ II - Пловдив“ ЕООД	100	97	44	42	6	4	37	38	13	13
3.	„ДКЦ IV - Пловдив“ ЕООД	58	57	27	25	5	5	11	11	15	16
4.	„ДКЦ V - Пловдив“ ЕООД	86	85	37	38	4	4	32	27	13	16
5.	„МЦ VI - Пловдив“ ЕООД	31	33	19	22	3	3	5	6	4	2
6.	„ДКЦ VII - Пловдив“ ЕООД	70	67	37	36	2	2	18	16	13	13
7.	„ДКЦ Пловдив“ ЕООД	67	70	36	40	4	4	17	18	10	8
8.	„ДКЦ Изток“ ЕООД	42	43	19	18	3	3	13	15	7	7
9.	„МЦРСМ I - Пловдив“ ЕООД	34	31	11	10	7	3	10	10	6	8
	<b>Всичко</b>	<b>575</b>	<b>572</b>	<b>272</b>	<b>271</b>	<b>42</b>	<b>35</b>	<b>169</b>	<b>169</b>	<b>93</b>	<b>97</b>

Първостепенна задача на ръководните екипи, управляващи общинските търговски дружества, е запазването на медицинския персонал. През последните години намаляващият брой на лекарите в лечебните заведения е особено тревожна тенденция за страната, докато в общинските лечебни заведения за извънболнична помощ той остава относително постоянен. Видно от данните посочени в таблицата, числеността на персонала в лечебните заведения за извънболнична помощ през 2020г. е променена в посока повишение – общият брой е увеличен с 3-ма души /0,52%/ спрямо 2019г. В структурно отношение са налице следните констатации: общият брой на лекарите през 2020 г. сумарно за всички общински лечебни заведения е незначително увеличен – с 1 бр. /0,37%/ спрямо 2019г., при медицинските специалисти няма промяна спрямо 2019 г. Другият персонал през 2019г. е в посока намаление с 4 бр. или с 4,12%. Увеличение през 2020 г. се наблюдава при висшия немедицински персонал – с 7 бр. или 1,7% спрямо 2019г.

В някои от общинските лечебни заведения се констатира недостиг на специалности, като „пулмология“, „хематология“, „гастроентерология“, „нефрология“ и др., осигуряването на които ще способства за привличане на по-голям брой пациенти и респективно за подобряване на финансовите резултати на дружествата.

За подобряване обслужването на гражданите на община Пловдив, в някои от общинските лечебни заведения за извънболнична помощ са създадени и продължават да функционират специализирани центрове, като например:





- в „ДКЦ II - Пловдив“ ЕООД са разкрити и функционират Център „Женско здраве“; Център за профилактика на атеросклерозата; Център за обучение на диабетици; Училище за бъдещи родители „Вълшебно начало“;
- в „ДКЦ-Пловдив“ ЕООД функционира Център по остеопороза.

Освен това в „ДКЦ II - Пловдив“ ЕООД, чрез подбор на подизпълнители, се реализират дейности за обслужване на тотално обеззъбени социално слаби пациенти, жители на община Пловдив и деца в неравностойно положение от социалните структури от общината, на база сключен договор за изработване и поставяне на зъбопротезни конструкции.

Резултатът от тази безплатна услуга е подобро качество на живот на социално слаби пациенти, жители на гр. Пловдив.

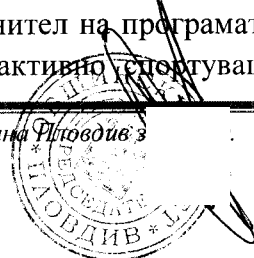
Екип от медицински специалисти на „Медицински център за рехабилитация и спортна медицина - I - Пловдив“ ЕООД ежегодно, в продължение на десетина години, с финансовата подкрепа на община Пловдив, извършва специализирани профилактични прегледи за гръбначни изкривявания и затлъстяване на ученици от пловдивските училища във възрастова група 7-14 години (първи – седми клас).

С Решение №4, взето с Протокол №1 от 16.01.2020г. и Решение №5, взето с Протокол №1 от 16.01.2020 г. Общински съвет - Пловдив приема съответно Програма за намаляване броя на децата с наднормено тегло и затлъстяване в общинските училища на територията на община Пловдив и Програма за ранна профилактика, диагностика и рехабилитация на децата с гръбначни изкривявания и деформации на гръдния кош, с които се продължава реализирането на програмите в следващите две календарни години 2020-2021г. Прегледите и изследванията и по двете програми се извършват в рамките на учебната година, като през 2019г. са обхванати не по-малко от 5 500 ученици годишно. През 2020г. предвид въведената в страната извънредната епидемична обстановка и дистанционно обучение на учениците през по - голямата част от учебната година, двете програми не са изпълнени в пълен обем, респективно реализирани са по-малко на брой прегледи – по 3 113 за всяка от програмите за цялата година.

Учениците с констатирани по-тежки степени на гръбначни изкривявания се насочват към специализирани центрове и болници за съответно лечение, а тези от тях, при които се наблюдава затлъстяване се изпращат за консултация при ендокринолог.

На базата на резултатите от прегледите се изграждат групи съответно от ученици с наднормено тегло и различни степени на затлъстяване, и такива с леки степени на гръбначни изкривявания, за които се изготвя групова, специализирана рехабилитационна програма /лечебна гимнастика/. Тези програми се реализират с помощта на рехабилитатори в училищата, разполагащи с подходящи физкултурни салони и по график – целогодишно в залите на „Медицински център за рехабилитация и спортна медицина - I - Пловдив“ ЕООД, след писмено съгласие от страна на родителите. Поради наличието на пандемия и свързаните с нея ограничителни мерки през месеците от март до септември 2020г. не са провеждани и груповите рехабилитационни занимания.

С Решение на Общински съвет – Пловдив е приета специализирана Програма за компетентно и специфично спортно-медицинско обезпечаване на безопасни условия на обучение и спортна подготовка чрез провеждане на задължителните начални, периодични и предсъстезателни прегледи на лица, упражняващи физическо възпитание и спорт на територията на община Пловдив. И през двете години на „Медицински център за рехабилитация и спортна медицина - I - Пловдив“ ЕООД, като изпълнител на програмата са предоставяни финансови средства за медицинско обезпечаване на активно учащите



членове на общинските спортни клубове и ученици от Спортно училище „Васил Левски“ за извършване на задължителните начални, периодични и предсъстезателни прегледи. Поради извънредната епидемична обстановка и ограничаване/прекратяване на спортно-състезателната дейност за дълъг период от време е налице намален брой реализирани прегледи.

Във връзка с пандемията и с цел подобряване обслужването на пациентите по време на извънредната епидемична обстановка в общинските лечебни заведения за извънболнична помощ е изготвен алгоритъм, одобрен от РЗИ - Пловдив за работа в условията на COVID-19, касаещ дейността на всички специализирани кабинети и служители, работещи в условията на повишен риск за здравето и живота им. В някои от тях са разкрити COVID-19 кабинети и осигурени времеви зелени коридори за извършване на диагностични изследвания /в клинична лаборатория и звената по образна диагностика/ - „ДКЦ I – Пловдив“ ЕООД, „ДКЦ II – Пловдив“ ЕООД, „ДКЦ V – Пловдив“ ЕООД, „ДКЦ VII – Пловдив“ ЕООД.

През 2020г. общинските болнични лечебни заведения отговарят на изискванията на медицинските стандарти за отделните видове медицински дейности.

Функционалната структура - видът и броят на отделенията, лабораториите и консултативните кабинети, отговаря на нормативните изисквания, на здравните потребности и на търсенето на различните видове медицинска помощ. Това е детерминирало висока използваемост на болничните ресурси.

Броят, видът и професионалната компетентност на персонала във всички **болници и центрове** на този етап съответства на медицинските стандарти и на изискванията на НЗОК.

Осъществяването на дейността, в лечебни заведения за болнична помощ, включват базисни специфични изисквания в областите на медицинските специалности, по които лечебните заведения сключат договор за дейности в обхвата на пакета от здравни дейности по:

1. клинични пътеки;
2. амбулаторни процедури;
3. клинични процедури;
4. комплексно лечение на заболявания.

Общинските лечебни заведения за болнична помощ осъществяват своята дейност като отговарят на следните критерии:

- а) своевременност и непрекъснатост на диагностично-лечебния процес;
- б) комплексност на диагностично-лечебните дейности;
- в) обем и сложност на диагностично-лечебните дейности;
- г) качество на диагностично-лечебните дейности;
- д) удовлетвореност на пациентите от оказваните от лечебното заведение медицински дейности;

Всички лечебни заведения със стационар разполагат със съвременни болнични информационни системи осигуряващи в реално време цялостна информация за дейността на лечебното заведение, както и остойността на медицинските дейности, необходими за вземане на бързи управленски решения.

За **болничните лечебни заведения**, включително и центрoвете, приходите се формират от финансиранята от републикански бюджет по договор за оказани медицински услуги, на база преминали през стационара болни и приходите от РЗОК по договорените клинични пътеки.



№	Лечебно заведение - търговско дружество	Средно годишен брой легла		Проведени леглодни		Оборот на леглата		Среден престой на един болен	
		2020г.	2019г.	2020г.	2019г.	2019г.	2020г.	2019г.	2020г.
1.	МБАЛ Св. Мина ЕООД	192	192	25 222	25 327	33,00	31,00	4,00	4,2
2.	МБАЛ Св.Пантел. ЕООД	253	253	42 305	61 819	51,00	35,00	4,80	4,80
3.	КОЦ – Пловдив ЕООД	247	247	75 122	78 728	103,65	106,54	3,07	2,85
4.	ЦПЗ - Пловдив ЕООД	320	320	107 104	108 813	14,15	14,15	26,52	26,52
5.	ЦКВЗ - Пловдив ЕООД	10	10	2 275	2 880	36,30	28,20	7,93	8,07

Сравнителният анализ показва, че през двете анализирани години, средногодишният брой на леглата в лечебните заведения – болници и центрове /бивши диспансери/ е относително постоянен – 991 през 2019г. и 1022 през 2020г.

### **ПРЕДСТАВЯНЕ НА ПУБЛИЧНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА ЗАЛОЖЕНИТЕ СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ И ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТИ**

**„Диагностично консултативен център – Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на специализирана доболнична помощ.

Основни цели, поставени от дружеството са оказване на качествена, достъпна, своевременна, ефективна и разнообразна диагностична и консултативна помощ на пациентите, насочени от ОПЛ, специалисти и потърсили самостоятелно специализирана медицинска помощ, както и интензивно пазарно развитие и разширяване на дейността по видове медицински услуги, обеми и стандарти по качество.

През 2020г. усилията на дружеството бяха насочени към подобряване качеството на медицинските услуги /прегледи и изследвания, гъвкавост на работното време имащо за цел пълното удовлетворяване на нуждите на пациентите.

Осъществена е тясна взаимовръзка между общо практикуващите лекари намиращи се в сградите на „Диагностично - консултативен център - Пловдив“ ЕООД и екипа от специалисти в структурата на лечебното заведение. Чрез тази взаимовръзка е оказана по-бърза медицинска помощ за пациентите в рамките на едно лечебно заведение, което спестява време и свежда риска за здравето до минимум.

**„Диагностично консултативен център - Изток“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на специализирана доболнична помощ.

Основна цел на „Диагностично - консултативен център - Изток“ ЕООД е ефективно функциониране на центъра за извънболнична специализирана медицинска помощ, със съвременна медицинска апаратура, с екип на висококвалифицирани и мотивирани специалисти, работещи по правилата и спазвайки изискванията на медицинските стандарти за добра медицинска практика, както и осигуряване на финансова независимост и ресурсна обезпеченост на лечебното заведение.

„Диагностично - консултативен център - Изток“ ЕООД през 2020г. реализира част от поставените цели и задачи, въпреки усложнената от COVID - 19 обстановка и обявеното с това извънредно положение.

Изработени са пакети от профилактични прегледи и изследвания срещу заплащане на преференциални цени, за стимулиране на интереса на пациентите към предлаганите от лечебното заведение медицински услуги.

Във връзка с епидемиологичната обстановка бе създадена функционираща Covid-зона за



преглед на пациенти, която бе обезпечена с бързи антигенни комбинирани тестове за COVID-19, грип А+В, защитни облекла и ЛПС, дезинфектанти и други, необходими за нормалното функциониране. Изградено е разширение на компютърната мрежа, подсигурана е компютърна система, свързана с базата данни на „Диагностично - консултативен център - Изток“ ЕООД, необходима за регистрация на резултатите от проведения бърз антигенен тест.

След проведени консултации със специалистите от лечебното заведение е обновено част от оборудването на кабинетите и е закупена нова, съвременна медицинска апаратура, с цел повишаване на качеството на съществуващите и развитие на нови услуги.

През 2020г. дружеството инвестира собствени средства в закупуването на съвременни медицински апарати, необходими за провеждането на основни медицински изследвания. Закупени са пулксиметри за измерване на кислородното насищане в кръвта за пулмологичен, оториноларингологичен, педиатричен кабинети и COVID-19 зоната.

**„Диагностично - консултативен център I - Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на специализирана извънболнична медицинска дейност, извършване на малки и средни оперативни интервенции в областта на хирургичните оперативни специалности, отдаване под наем на медицински кабинети на семейни лекари и лекари по дентална медицина.

През отчетния период ръководството на „Диагностично консултативен център I - Пловдив“ ЕООД инвестира в закупуването на дълготрайни активи за основната дейност на дружеството.

В лечебното заведение е силно развита хоризонталната комуникация и интеграция между специалистите. Наличието на клинична лаборатория, физиотерапия, патохистологична лаборатория, рентгенова лаборатория – способстват за пълното и изчерпателно диагностициране на всеки пациент, без да се налага да напуска лечебното заведение. По този начин в рамките на 24 часа може да се постигне диагностично уточняване.

**„Диагностично - консултативен център II - Пловдив“ ЕООД** осъществява специализирана извънболнична помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболявания, наблюдение на болни, консултации и други дейности съгласно чл.11, ал.1 от Закона за лечебните заведения.

През отчетният период, програмите, целите, задачите и цялостната дейност на лечебното заведение са хармонизирани с решенията на Министерството на здравеопазването, Световната Здравна Организация, Европейския съюз за преодоляване последствията от COVID-19.

Дейността на Клинична и Микробиологична лаборатории е с нов приоритет, насочен към диагностика на COVID-19 - изследвания с бързи антигенни тестове, количествени и качествени изследвания на антитела и допълнителни клиничко-лабораторни методи за доказване на COVID-19.

Стартира обособяване на самостоятелна зона за диагностициране, лечение и проследяване на състоянието на пациентите суспектни на COVID-19, както и след преболедуване от COVID-19.

Предприети са действия за проектиране и обособяване на необходимите помещения в „ДКЦ II - Пловдив“ ЕООД и закупуване на апаратура за тяхното функциониране.

По отношение на стратегията за развитието на лечебното заведение, дейността е насочена към проучване на потребността от нови специализирани медицинските услуги, които предстои да предостави Центъра, с оглед по-пълно задоволяване здравните потребности на



обслужваното население. В случая това е разкриване на допълнителни специализирани кабинети по Клинична алергология и Хематология.

Закупен е Електрокардиограф ЕМ -301 А, автоматичен външен дефибрилатор.

Ръководството на лечебното заведение налага практиката в работата на медицинските специалисти да се обръща особено внимание върху социално-значимите заболявания и включването в разработени в лечебното заведение за тази цел програми с основни направления: ранно откриване и лечение на заболявания; здравно-просветна и профилактична дейност; предлагане на специализирана медицинска помощ, отговаряща на стандартите за качество; подходяща реклама/в интернет и пресата/ за възможностите на лечебното заведение /публикации/; връзки с обществеността с цел повишаване информираността на пациентите относно достъпността и качеството на предлаганите здравни услуги; обновен е дизайнът и информационните възможности на уеб сайта с цел рекламиране на новите дейности на лечебното заведение.

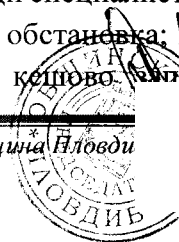
**„Диагностично - консултативен център IV - Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за извънболнична специализирана медицинска помощ, в което лекари от различни специалности и помощен персонал извършват качествена и достъпна медицинска помощ, свързана с диагностика, лечение, рехабилитация, дейности по профилактика на болестите и ранно откриване на заболявания, наблюдения на болни, диспансеризация, консултации и други дейности съгласно чл.11 ,ал.1 от Закона за лечебните заведения.

Основната цел пред ръководството на дружеството е да задоволява потребностите и очакванията на пациентите и ефективно функциониране на център за извънболнична медицинска помощ, със съвременна медицинска апаратура и екипи от високо специализирани и мотивирани специалисти работещи в съответствие с последните новости в медицината и правилата за добра практика.

Годишните оперативни цели на дружеството, постигнати през 2020г. са част от стратегията за развитие на „Диагностично - консултативен център IV - Пловдив“ ЕООД за периода 2018г.-2021г. залегнали в програмата за управление.

Правото на избор на пациентите на лечебното заведение за лечение създадоха условия за възникването на специфичен пазар и на конкуренция между лечебните заведения. В следващите няколко години успеха на всяко лечебно заведение ще се определи от неговите „пазарни позиции“ т.е. броя и вида на болните, които правят позитивен избор за него. В този смисъл през 2020г. лечебното заведение изучи основните елементи на пазара - пациентите с техните потребности и желания и на „конкурентните здравни структури“.

В съответствие с управленската бизнес програма и условия на пандемия от COVID-19, усилията на дружеството през 2020г. бяха насочени в следните приоритетни направления: максимална адаптация към потребностите на болните, съобразена с пандемичната обстановка; непрекъснато осигуряване и усъвършенстване на качеството; повиши се доверието на пациентите към медицинската система и работата в „Диагностично - консултативен център IV - Пловдив“ ЕООД по време на пандемията; завиши се отговорността на медицинските специалисти за здравето и безопасността на пациентите; поддържа се баланс между приходи и разходи и недопускане на неразплатени задължения; подобрени са условията на труд в някой от кабинетите; разширен е обема на дейност с привличане на нови млади специалисти; подобри се координацията между персонала, съобразена с епидемиологичната обстановка; изработени и популяризирани са пакети за профилактични прегледи срещу кешово заплащане на



преференциални цени с цел стимулиране на интереса на пациентите към предлаганите от лечебното заведение медицински услуги;

**„Диагностично - консултативен център V - Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за извънболнична специализирана медицинска помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболявания, наблюдение на болни, консултации и други.

Ръководството на лечебното заведение ежегодно преразглежда приоритетите си и скоростта на изпълнение на инвестиционната програма на база изпълнение на финансовия план и прогнозите от финансовите резултати. Ключовите инвестиционни области са: закупуване на нова, съвременна медицинска апаратура и поетапно обновяване на наличното оборудване в лечебно заведение; очен кабинет – авторефрактометър; ФТР/физиотерапия и рехабилитация/-уреди за рехабилитация за горен и долен крайник; велоергометър - 2 броя; апарат за вакуум терапия; апарат за терапия с инфрачервена светлина; апарат за УЗТ за специализираните кабинети; клинична лаборатория – 3 бр. центрофуги; АГ кабинети – 4D цифрова ехографска система за УЗД; автоматичен външен дефибрилатор. Провеждане на планови и спешни ремонти с цел енергийна ефективност и добра визия на лечебното заведение.

Ковид пандемичната обстановка наруши обичайния ритъм на работа в дружеството. Част от медицинския персонал отсъстваше, а останалия работеше на високи обороти в силно стресова среда.

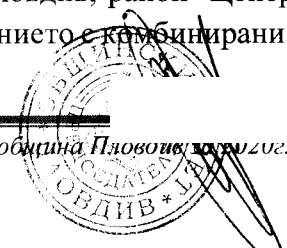
Създадени са: Ковид сектор за извършване на бързи антигени тестове и преглед на потенциално болни. Обособен е изолатор за диагностицирани ковид болни. Закупени са ЛПС – маски, престилки, гащеризони, шлемове, дезинфектанти; бактерицидни лампи за всички рискови сектори, осигурена е засилена дезинфекция на сградата и др.

**„Медицински център VI - Пловдив, район Централен“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на специализирана извънболнична помощ, диагностика, лечение, рехабилитация, дейност по профилактика на болести и ранно откриване на заболявания, наблюдение на болни, консултации и други.

От 13 март 2020г. Министерството на здравеопазването наложи въвеждането на извънредни противоепидемични мерки за цялото население в страната във връзка с епидемия от COVID-19. Удължаването на строгите карантинни противоепидемични мерки от МЗ през цялата година, се отрази негативно на дейността на лечебното заведение, доведе до отлив на пациенти при лекарите – специалисти поради страх и всеобщата паника изобщо и конкретно предвид обявяването на „МБАЛ „Свети Мина“ – Пловдив“ ЕООД за COVID-19 болница, в чиято сграда се помещава медицинският център.

През 2020г. в медицинския център не са извършвани клинично-лабораторни изследвания поради временно преустановена дейност на клиничната лаборатория от месец февруари 2020г. /недостатъчна рентабилност през последните 6 месеца спрямо съотношение приходи/разходи, напускането на лекар завеждащ клинична лаборатория/, впоследствие и предоставяне временно на помещението на „МБАЛ „Свети Мина“ – Пловдив“ ЕООД за приеман кабинет, което продължава до настоящия момент.

От месец ноември 2020г. към „Медицински център VI - Пловдив, район Централен“ ЕООД се разкри COVID-19 -зона за прегледи и изследване на населението с комбинирани бързи



антигенни тестове и извършване на рентгенографии по договор с „МБАЛ „Свети Мина“ – Пловдив“ ЕООД.

**„Диагностично - консултативен център VII - Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ. Дружеството изпълнява мисията по предпазване, възстановяване и укрепване здравето и защитава общинските интереси в областта на здравеопазването на населението в гр. Пловдив.

Основни акценти в поставените цели и задачи са запазване на стабилно и устойчиво развитие на лечебното заведение и обогатяване с нови дейности съгласно новите нарастващи изисквания на пациентите, във връзка с приоритети на националната здравна политика.

През 2020г. лечебното заведение е изпълнило заложените стратегически цели и планирани резултати както следва: разширена е дейността и обема на ЛЗ чрез привличане и назначаване на нови специалисти: пулмолог, нефролог, гастроентеролог, съдов хирург; обновена е медицинска апаратура - имунологичен анализатор за спец. протеини, биохимичен анализатор, електролитен анализатор, автоматичен външен дефибрилатор. Извършени са ремонти дейности на част от покрива на сградата, санитарен възел и коридор, ОПЛ на 1-ви етаж и др.

**„Медицински център за рехабилитация и спортна медицина I - Пловдив“ ЕООД** е правоприменник на съществувалия до м. юни 2000г. Диспансер по спортна медицина. Това определя медицинския център като доболнично здравно заведение със специфични функции и структура. В центъра се осъществява специализирана извънболнична помощ по следните специалности: спортна медицина, физиотерапия, ортопедия и травматология, вътрешни болести, хирургия, кардиология, клинично-лабораторна диагностика.

Специфични за заведението са два вида дейности: спортно-медицинска и рехабилитационна. В своята повече от петдесет годишна история, здравното заведение се е утвърдило като основно звено за комплексно лечение на спортисти, деца и граждани в областите: функционална диагностика на спортисти; диагностика и рехабилитация на деца с гръбначни изкривявания, наднормено тегло и различни степени на затлъстяване; постравматологична рехабилитация.

В изпълнение на Програмата за управление през 2020г. се извършват комплексни медицински прегледи включващи: клиничен преглед, функционална проба с натоварване, изследване на ССС с ЕКГ в покой и след натоварване, ПКК, СУЕ, урина, антропометрия, заключение за здравословно състояние и физическа годност. Всички спортисти с отклонения в здравословното състояние активно се наблюдават. Извършват се контролни /вторични прегледи/ на същите. Извършени са необходимия брой предсъстезателни медицински прегледи съгласно спортно-състезателния календар на отделните федерации за 2020г. В изпълнение на програмите - диагностика и рехабилитация на деца с гръбначни изкривявания, наднормено тегло и различни степени на затлъстяване са прегледани учениците от училищата на територията на община Пловдив, като на всяко дете се издава диагностичен лист за ранна диагноза и препоръчано лечение при наличие на такова.

Изпълнена е и точка от Програмата за управление за разширяване на „пазара“ на предлагане и извършване на спортно-медицински услуги на спортисти от други градове.

**„Център за кожно-венерически заболявания - Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на диагностика, лечение и рехабилитация на лица с остри и хронични

дерматологични заболявания; периодично наблюдение на лица с кожни и венерически заболявания, включително животозастрашаващи булозни, дерматологични заболявания (форми на пемфигус); диагностика, лечение и профилактика на лица със сексуално предавани инфекции; периодично изготвяне на анализ на епидемиологичните показатели за сексуално предаваните инфекции и оценка на качеството и ефективността на провежданите диагностични, лечебни, профилактични и рехабилитационни дейности; експертна дейност в областта на сексуалното здраве и на кожно-венерическите заболявания; промоция, превенция и подобряване на сексуалното здраве на населението и на кожно-венерическите заболявания; информиране на обществеността по проблемите на сексуалното здраве и на кожно-венерическите заболявания; научно-изследователска дейност в областта на сексуалното здраве и кожно-венерическите заболявания.

Заложените и изпълнени стратегически цели са обхващане на все по-големи групи от населението, нуждаещи се от специализирана дермато-венерологична медицинска помощ и допълнителни лечебни мероприятия при оптимално функциониране и ефективно развитие на търговското дружество, чрез увеличаване на пазарния дял и усъвършенстване на системата на управление.

Постигането на целите се дължи на изработване на маркетингов план за действие на „ЦКВЗ - Пловдив“ ЕООД на пазара на дермато-венерологични услуги; периодично провеждане на маркетингови проучвания за изследване на мнението и отношението на гражданите в град Пловдив и региона към лечебното заведение; след анализ и оценка на резултатите от проучванията, предприемане на стратегия за адаптиране на лечебното заведение към новите параметри на пазара; усъвършенстване на рекламната дейност на лечебното заведение (представяне на фирмени бланки, календари, листовки, стикери; изяви в местните медии; оптимизиране и предоставяне на актуална информация на интернет сайта за предоставяните медицински услуги); разработване на нова кадрова стратегия за обучение, привличане и задържане на водещи специалисти в областта на дермато-венерологичната помощ; сътрудничество и договаряне с личните лекари за осигуряване на повече пациенти с оглед увеличаване на пазарния дял на центъра; въвеждане на нови, комплексни дерматологични услуги за удовлетворяване на потребностите на по-широк кръг пациенти.

**„Център за психично здраве - Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на профилактика на психично здраве, консултации, ранна диагностика и активно издирване на лица, вкл. и деца с психични разстройства и показания за активно амбулаторно проследяване, лечение, рехабилитация, ресоциализация и експертна оценка на всички психични разстройства.

Осъществяване на спешна психиатрична помощ; диагностика и лечение на лица с психични разстройства; периодично наблюдение и консултации на лица с психични разстройства; психотерапия и психо-социална рехабилитация; създаване и поддържане на регионална информационна система на лица с психични разстройства за нуждите на регистъра по чл. 147 а, ал. 1 от Закона за здравето; промоция, превенция и подобряване психичното здраве на населението; информиране на обществеността по отношение на психичното здраве; осъществява научно-изследователска дейност в областта на психичното здраве; съдебно - психиатрична и психологична експертна дейност; предоставяне на социални услуги по реда на Закона за социалното подпомагане.





През 2020г. всички дейности и мероприятия са осъществени от „ЦПЗ - Пловдив“ ЕООД и продължават да се осъществяват чрез поддържането на ефективна външна и вътрешна комуникация между екипите в лечебното заведение, с другите лечебни заведения, с административните и финансиращи институции, учебни заведения, медиите и цялата общественост въпреки заплахите от средата, свързани с повишения риск от зараза с COVID-19 в условията на усложнена епидемична обстановка.

Фокусирането върху ориентацията към пациента е индикатор за постигане на европейските стандарти в обслужването на пациенти с психични разстройства, а именно това е нивото, което изисква обществото от лечебното заведение. До момента „ЦПЗ –Пловдив“ ЕООД успешно се справя с предизвикателството да изпълни тези изисквания с професионализъм и хуманност, въпреки силно нарастващия икономически натиск в болничния сектор, конкурентната среда и усложнена епидемична обстановка.

Лечебните цели, заложи за изпълнение през 2020г. са изпълнение изцяло. Една от тях е свързана с акредитация на лечебното заведение. През лятото на 2020г. „ЦПЗ –Пловдив“ ЕООД получи Заповед за акредитация № РД-01-408/16.07.2020г. Заповедта се отнася до получаване на 5 годишна акредитация за обучителни дейности по няколко направления в областта на психиатрията.

Друга лечебна цел е развитие на дейността на новия Детски психиатричен център. Резултатите показват, че към края на годината звеното вече достигна над 90% изпользаемост. Предвид това, приходите които реализира звеното изцяло обезпечават издръжката му и имат принос към общото подобряване на финансовото състояние, въпреки тежките епидемични условия, в които се работеше през 2020г. Заложената цел да се постигне пълна изпользаемост на практика е постигната, защото това е практическия максимум за такъв вид отделение и е в рамките на изискванията на Наредба № 3 на МЗ за финансиране на дейността.

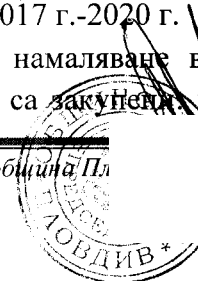
По отношение на технологичните цели е на лице пълно изпълнение на краткосрочните цели, свързани с обновяването на автопарка и енергийно обследване на сгради на дружеството и изготвяне на енергиен паспорт.

**„Комплексен онкологичен център - Пловдив“ ЕООД** се утвърди като център на високотехнологично здравеопазване в областта на онкологията, осигуряващо високо качество и ефективност на медицинското обслужване на населението.

Основополагащо за оптимизиране и повишаване качеството и ефективността на предлаганите здравни грижи остава обединяването на всички предлагани услуги на едно място, което ще се постигне чрез пребазиране на дейностите във Втора база на лечебното заведение - бул. „Александър Стамболийски“ № 2а. Това ще изпълни основната стратегическа цел за единно развитие на болничната материална структура на лечебното заведение поставена пред „Комплексен онкологичен център - Пловдив“ ЕООД. Обединението на лечебното заведение в една клинична база остава основната дългосрочна стратегическа цел пред ръководството на центъра.

През отчетния период е осъществено закупуване на апаратура и са осъществени СМР, съгласно обявения за изпълнение Бизнес план, съгласно Програмата за развитието и дейността на „Комплексен онкологичен център - Пловдив“ ЕООД за периода 2017 г.-2020 г.

За повишаване на прецизността на диагностицирането и намаляване времето за определяне на резултатите в Отделението по клинична патология са закупени парафинов



център „Leica“ (топъл модул) ,микроскоп „Leica DM1000“ с LED-осветление, студена плоча „Histo“, топла плоча с капак, полуавтоматичен микротом HM 340, вана за разпъване на срези без капак. За оптимизиране работата в Отделението по онкологична хирургия са закупени: електронож, медицински инструментариум. За повишаване на прецизността на диагностицирането и намаляване времето за определяне на резултатите в Отделението по образна диагностика е закупена рентгенова тръба. В Клинична лаборатория е закупена помпа за отпадъчна течност на биохимичен анализатор. В Гастроентерологичен кабинет към ДКБ е закупен колоноскоп „Pentax FC-38 LV“. За комплектуване апаратурата в Отделението по онкологична хирургия и Отделение по медицинска онкология и онкологични заболявания в кожните болести са закупени 2 бр. ЕКГ апарат „Shiller AT-2“. За оптимизиране работата в Отделението по лъчелечение закупен моноблок с червен лазер.

За оптимизиране на работата на База 2 е закупена инсталация за медицински газове с 11 бр. ротаметри за нуждите на създаденото COVID-19 отделение, във връзка с епидемиологичната обстановка. С цел подобряване работната среда в Отделението по клинична патология е осъществено инсталиране на нова вентилационна система „Tangra EVB“. Изграден е временен паркинг със свободен достъп съгласно Решение на ЕСУТ, взето с протокол № 11 от 21.03.2018г. и Решение на комисията по чл.2, ал.3 от НРПУРОИ, като изграждането е осъществено със собствени средства.

**„МБАЛ „Св. Пантелеймон“ – Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на болнична помощ. Медицински специалисти с помощта на немедицински персонал осъществяват дейности по: диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ; рехабилитация; родилна помощ; диагностика и консултации, поискани от лекар или от друго лечебно заведение; клинични изпитвания на лекарства, съгласно действащото законодателство; учебна и научна дейност;

Поставените стратегически цели от ръководството на дружеството са следните: единно развитие на болничната материална структура на лечебното заведение, иновативно информационно обезпечаване на лечебната дейност, откриване на заболяването в ранна фаза, профилактика за ранна диагностика на заболяванията, финансова устойчивост. Извършено е цифровизиране на клинична лаборатория; закупен е електро нож за нуждите на ГЕО; закупен е нов сървър за осигуряване капацитет за съхранение на образи съгласно изискванията на второ ниво на компетентност на РО; закупен е линеен трансдюсер за доокомплектоване ехографа на РО; закупени са перфузори и монитори за Първо вътрешно отделение.

**„МБАЛ „Св. Мина“ - Пловдив“ ЕООД** е лечебно заведение за осъществяване на болнична помощ.

В стратегическите планове и програми са определени целите, които представляват дългосрочните приоритети на лечебното заведение. Постигнати са определените цели за 2020 г., а именно увеличен пациентопоток, а оттам съответно и увеличен приход от дейността на дружеството. Това показва, че лечебното заведение има отношение към определената мисия и дефинира реални и постижими стратегически и оперативни цели, съобразени с разполагаемите ресурси, стратегическите и програмни документи на национално ниво. Пред лечебното заведение бяха конкретизирани следните стартегическите цели, в резултат на оперативната дейност бяха постигнати и определени резултати:

Предлагане на нови лечебно-диагностични изследвания, т.е. разнообразяване на предлаганите здравни услуги; увеличен брой преминали болни; разкриха се лаборатория за

извършване на ВСМДИ „Полимеразна верижна реакция за доказване на COVID-19“, от дейността на която се сформира допълнителен приход за лечебното заведение; лечебното заведение реорганизира наличния леглови фонд така, че да гарантира приема на увеличен поток от пациенти с грип, COVID-19 и усложнения; промени графици за дежурства; състави допълнителни екипи за обслужване на големи групи от болни и т.н. Към настоящия момент са осигурени запаси от медикаменти за лечение на болните от грип, COVID-19 и тези с усложнения (антибиотици, антипиретици, аналгетици и др.), осигурени са необходимите консумативи и реагенти за микробиологичната и клиничната лаборатория и рентгенологичното отделение, осигурени са достатъчно количество предпазни средства за персонала. Опазване на психичното и физическо здраве на служителите по повод възникналата пандемия от COVID-19 - засилен контрол (ВБИ), оперативки, засягащи алгоритми, предписания и др. по повод COVID-пандемията. Засилени са мерките за предпазване от вътреболнично разпространяване на инфекциозни заболявания. Болните се изолират. Персоналът, обслужващ болните, вкл. и лабораторният персонал работи в съответствие с указанията с предпазно облекло. Подобряване на подбора на персонала с оглед по-нататъшно подобряване на качеството на медицинските услуги. Набиране на високоспециализирани кадри.

Осигуряването и задържането на достатъчно квалифицирани кадри се възприема като ключова задача за изпълнение на управленската отговорност, тъй като това способства за извършване на качествена медицинска помощ по отношение на медицинските кадри, както и своевременна, законосъобразна административна дейност, изпълнявана от администрацията към лечебното заведение - посещения на курсове, семинари. Увеличение на определените индикативни стойности, заложи в договора с НЗОК.

Извършена е дигитализация на рентгена в лечебното заведение, закупен е автоматичен външен дефибрилатор, изградена е кислородна инсталация със 123 поста, закупени са болнични легла и дюшеци, дезинфекционни вани; извършено е освежаване на фойето с нова подова настилка; закупени са компютри за отделенията и администрацията.

## **РАБОТНИ МЕСТА И ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯ**

По данни от годишните финансови отчети за 2020г., действащите 14 публични предприятия - лечебни заведения с участие на община Пловдив имат **1 418 души общ средносписъчен брой на персонала.**

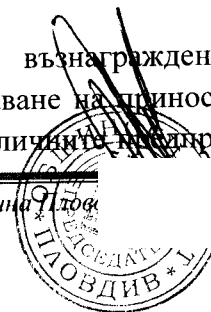
Приложената таблица онагледява средносписъчния състав на всяко едно лечебно заведение през отчетната 2020г., както и динамиката на промените /увеличения или намаления/ на персонала спрямо 2019г.

№ по ред	Наименование на търговските дружества	Средносписъчен състав	
		2020г.	2019г.
1	“ДКЦ-Пловдив” ЕООД	46	48
2	“ДКЦ-Изток” ЕООД	32	35
3	ДКЦ-I-Пловдив ЕООД	66	70
4	ДКЦ-II-Пловдив ЕООД	74	76
5	ДКЦ-IV-Пловдив ЕООД	39	39
6	ДКЦ-V-Пловдив ЕООД	71	70
7	МЦ-VI-Пловдив р-н Центр. ЕООД	13	16
8	ДКЦ-VII-Пловдив р-н Южен ЕООД	47	46
9	МЦРСМ I-Пловдив ЕООД	23	25
10	ЦПЗ Пловдив ЕООД	132	134
11	КОЦ ЕООД	322	319
12	ЦКВЗ Пловдив ЕООД	31	31
13	МБАЛ Св. Мина-Пловдив ЕООД	206	200
14	МБАЛ Св. Пантел.-Пловдив ЕООД	316	322
	<b>Общо</b>	<b>1418</b>	<b>1432</b>



Броят, видът и професионалната компетентност на персонала във всички лечебни заведения съответства на медицинските стандарти и на изискванията на НЗОК. Структурата (видът и броят на отделенията, лабораториите и консултативните кабинети) отговаря на нормативните изисквания, на здравните потребности и на търсенето на различните видове помощ. Това е детерминирало висока използваемост на доболничната помощ и болничните ресурси.

Управленската политика по отношение формирането на възнагражденията е продиктувана от намерението да стимулира специалистите за повишаване на приноса им за увеличаване на приходите. Възнаграждението на управителите на публичните предприятия –



лечебни заведения се определя посредством комплексна оценка за тримесечие по показатели и критерии, характеризиращи стойността на предоставените за управление дълготрайни материални активи, числеността на персонала, обслужването на задълженията, размера на средната работна заплата и постигнатите финансови резултати, като една тегловна единица е в размер на 80% от минималната работна заплата за страната.

### **III. ОБЩИНСКИ ПОРТФЕЙЛ В ПУБЛИЧНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ – НЕЛЕЧЕБНИ ДРУЖЕСТВА:**

#### **1. „ИНСИНЕРАТОР ПЛОВДИВ“ ЕООД ГР. ПЛОВДИВ**

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 204844504

**Седалище и адрес на управление:** гр. Пловдив, пл. „Стефан Стамболов“ №1

**Предмет на дейност:** Обезвреждане на биологични отпадъци

**Собственост:** Дружеството е: 100 % общинска собственост

**Капитал:** 1. Дружеството е с капитал 6 760 500 лв., разпределен в 676 050 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

2. Дружеството е учредено с капитал в размер на 50 000 лв., разпределен в 5 000 бр. дялове с номинална стойност 10 лв. всеки един.

**Органи на управление:**

Дружеството се управлява и представлява от: Дончо Кацаров - управител.

През отчетния период няма промени в основните принципи на управление.

**Характеристика на дейността:** Основният предмет на дейност на дружеството според Дружествения му акт е обезвреждане на биологични отпадъци в гр. Пловдив. Същото не осъществява предмета си на дейност.

### **IV. ФИНАНСОВО И ОПЕРАТИВНО СЪСТОЯНИЕ НА „ИНСИНЕРАТОР ПЛОВДИВ“ ЕООД ГР. ПЛОВДИВ**

В рамките на законовия срок до 31.03.2021г. „Инсинератор Пловдив“ ЕООД гр. Пловдив изготви и представи пълен комплект годишен финансов отчет и доклад, съгласно нормативно регламентирани форми, както и допълнително поисканите от общинската администрация пояснителни справки и отчети за 2020г., съобразени със спецификата и предмета на дейност на дружеството. Годишното счетоводно приключване е извършено при спазване на Закона за счетоводството, Националния счетоводен стандарт за изготвяне на финансови отчети, и други законови и подзаконови актове, касаещи счетоводната отчетност на дружествата, както и решенията на Общински съвет – Пловдив, имащи отношение към годишното приключване на финансовата година, завършваща на 31.12.2020г.

1. За отчетната 2020г. и базовата 2019г. в табличен вид сме приложили счетоводни данни, извлечени от заверен годишен отчет на дружеството, структуриран в хронология по основните финансови показатели.

Финансови показатели	хил.лв.	
	2019г.	2020г.
Приходи	4	4
Разходи	43	67
Счетоводна печалба/загуба	/39/	/63/
Вземания	0	6
Задължения	52	146
Парични средства	10	10

2.

Стойност и структура на общата маса на капиталовия ресурс на „Инсинератор Пловдив“ ЕООД		
Структура на собствения капитал по елементи	Обща стойност х.лв.	Обща стойност х.лв.
	2020г.	2019г.
Собствен капитал, в т.ч.:	6 582	6 669
Записан	6 761	6 761
Резерв от последващи оценки	0	0
Резерви законови	0	0
Резерви други	0	0
Резерви общо	0	0
Печалба текуща	0	0
Загуба текуща	63	39

3. Дружеството е създадено в изпълнение на ангажиментите, поети от община Пловдив, съгласно подписано Споразумение между Правителството на Конфедерация Швейцария и Правителството на Република България за оказване на безвъзмездна финансова помощ за проект „Съоръжение за изгаряне на болнични отпадъци гр. Пловдив“, „Инсинератор Пловдив“ ЕООД гр. Пловдив е учредено с Решение №348, взето с протокол №18 от 12.10.2017г. на Общински съвет Пловдив, с предмет на дейност: приемане, транспортиране, складиране и съхраняване на болнични отпадъци, обезвреждане на болнични отпадъци, чрез екологобезопасно изгаряне с инсинератор, при непрекъснат технологичен процес, екологосъобразно депониране на генерираните отпадъци от дейността на инсинератор, регулярен мониторинг на отпадъчните фракции и др. Община Пловдив е предоставила терен с обща площ от 7104 кв.м., върху който са изградени административна сграда, промишлена сграда и складова база.

Към настоящия момент дружеството все още не упражнява предмета си на дейност, а сградите и съоръжения се нуждаят от ремонт, доокомплектоване на техниката и осъвременяване. Дружеството не реализира приходи, няма свободни площи за отдаване под наем и акумулира само разходи за издръжката си /възнагражденията на персонала и данък сгради/.



Средносписъчния състав на дружеството към 31.12.2020г. е 1бр. /управител/. Общата сума на изплатеното възнаграждение за 12 месеца на 2020г. възлиза на 15 738,07лв.

Задълженията за посочения период са увеличени, част от същите не са разплатени. Към 31.12.2020г. задълженията на дружеството възлизат на 146 хил.лв., в т.ч. дължимия заем към Община Пловдив е 95 хил.лв., данъчни задължения – 49 хил.лв. Дружеството има просрочени задължения в размер на 54 622,69лв., представляващи незаплатени лихви по кредит, данък сгради и такса битови отпадъци.

4. Общински съвет - Пловдив нееднократно е вземал решения за предоставяне на безлихвени заеми на дружеството. За последните две години са предоставени общо 90 хил.лв. безлихвени заеми с цел обезпечаване на оборотни средства. С оглед осигуряване на необходимия финансов ресурс и предприемане на действия за кандидатстване пред кредитна институция, Общински съвет - Пловдив е взел Решение №31, взето с протокол №2 от 30.01.2019г. за стартиране на процедура за избор на кредитна институция за предоставяне на банков кредит в размер до 6 200 000 лева. Поради обективни обстоятелства, до настоящия момент такава кредитна институция все още не е избрана и решението не е приведено в изпълнение. Без получаване на гореспоменатия кредит и свежи оборотни средства съществуването на „Инсинератор Пловдив“ ЕООД се явява безперспективно.

## **ОЦЕНКА ЗА СТЕПЕНТА НА СЪОТВЕТСТВИЕ НА ДЕЙНОСТТА НА ПУБЛИЧНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ С ПРИЛОЖИМИТЕ СТАНДАРТИ ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ И ОПОВЕСТЯВАНЕ**

Спазването на изискванията за лоялно и отговорно прилагане на принципите и стандартите за добро корпоративно управление, прозрачност и независимост, както и отговорност пред обществото са основни принципи, в които публичните предприятия с над 50 на сто от участие на община Пловдив в капитала осъществяват своята дейност.

Приложното поле на законовите изисквания и принципи на корпоративното ръководство се осъществява на всички нива в публичните предприятия - лечебни заведения – собственост на община Пловдив, съобразно установените визия, цели и стратегии. Управителите следят за резултатите от дейността на поверените им дружества, утвърждават и контролират спазването на вътрешните правила за изготвяне на годишните и междинни отчети и реда за разкриване на информацията, като осигуряват своевременно оповестяване на всяка съществена периодична и инцидентна информация, оперативна дейност и структура.

Като част от системата за разкриване на информация, дружествата подържат интернет страница с утвърдено съдържание, обхват и периодичност на разкриваната чрез нея информация.

При извършване на дейността си публичните предприятия – лечебни заведения спазват разпоредбите на:

- Търговски закон
- Закон за счетоводството
- Закон за корпоративното подоходно облагане
- Закон за данък добавената стойност
- Закон за данъците върху доходите на физически лица
- Закон за местните данъци и такси
- Закон за финансово управление и контрол в публичния сектор



- Закон за публичните предприятия
- Закон за безопасни и здравословни условия на труд
- Закон за защита на личните данни
- Закон за мерките срещу изпиране на пари
- Закон за обществените поръчки
- Закон за независим финансов одит
- Закон за защита на класифицираната информация
- Закон за лечебните заведения
- Кодекс на труда
- Кодекс за социалното осигуряване
- Наредба за реда за учредяване и упражняване правата на община Пловдив в публичните предприятия и търговски дружества с общинско участие в капитала

Управителят на публичното предприятие подава:

- Декларация за имущество и конфликт на интереси
- Пред Общински съвет – Пловдив – ГФО и приложения
- Пред Агенцията по вписванията и Комисия по финансов надзор – ГФО за публикуване
- Пред Общински съвет – Пловдив - Доклад и въпросник за оценка на функционирането на системата за финансово управление и контрол

В дружествата е изградена система за финансово управление и контрол, която включва контролна среда, управление на риска, контролни дейности, информация, комуникация и мониторинг. С нея се цели постигане целите при спазване на принципите за законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност, спазване на законодателството и вътрешните актове, опазване на активите, точност и надежност на счетоводните данни, оперативна ефективност и насърчване спазването на предписаните управленски политики.

Осъществява се процес на непрекъснато наблюдение на системата и при необходимост /промяна в нормативната база, работа в условия на пандемия, промяна в структурни и организационни дейности, извършвани от дружеството/ СФУК се актуализира и допълва. Всички актуализации са на основание издадени административни актове.

Създаването на контролни дейности са политики и процедури с цел намаляване на рисковете и постигане на целите и резултатите от публичните предприятия.

С уважение,

**ЗДРАВКО ДИМИТРОВ**  
Кмет на община Пловдив

